

LA LOGÍSTICA, EL FUTURO EN URABÁ

**TEMA CENTRAL: OPORTUNIDADES, RETOS FUTUROS Y MEJORAS
ESPERADAS EN EL DESEMPEÑO LOGÍSTICO DE URABÁ.**

FACULTAD DE ADMINISTRACIÓN

TECNOLOGÍA LOGÍSTICA INTEGRAL – SEDE APARTADÓ

*"...En vez de esto, trabajemos duro. Acabemos de una vez con la única crisis
amenazadora, que es la tragedia de no querer luchar por superarla"*

Albert Einstein

Contenido

OPORTUNIDADES, RETOS FUTUROS Y MEJORAS ESPERADAS EN EL DESEMPEÑO LOGÍSTICO DE URABÁ	3
CONFERENCISTAS INVITADOS	3
CONCLUSIONES DEL CONVERSATORIO	4
INDICE DE COMPETITIVIDAD LOGÍSTICA DE LA REGIÓN	4
TRATADOS DE LIBRE COMERCIO	5
VÍAS DE INFRAESTRUCURA. AUTOPISTAS	5
RECURSO HUMANO ESPECIALIZADO	6
ZONA FRANCA Y NAVIERAS	8
UBICACIÓN GEOGRÁFICA E IMPACTO AMBIENTAL	8
PROCESOS LOGÍSTICOS	9
LOS RETOS DE LA ACADEMIA	9
IMÁGENES DEL EVENTO	10

OPORTUNIDADES, RETOS FUTUROS Y MEJORAS ESPERADAS EN EL DESEMPEÑO LOGÍSTICO DE URABÁ

El siguiente compendio es parte del conversatorio realizado el 5 de Mayo de 2017, en la sede de Apartadó.

CONFERENCISTAS INVITADOS

GILBERTO NILSON CEDEÑO CHACÓN. Administrador de Empresas, Especialista en Planeación Estratégica, Docente de La Corporación Universitaria Remington, Docente del Centro de Desarrollo Empresarial y Educativo de la Cámara de Comercio de Urabá- CEDECAMARA-, Asesor Administrativo de varias Empresas en Urabá Empresario.

EDUARDO AGUILAR HENAO. Profesional en Finanzas y Relaciones Internacionales Magíster en Administración de Organizaciones, Docente de la Corporación Universitaria Remington, Docente del Servicio Nacional de Aprendizaje -SENA- Docente del Centro de Centro de Desarrollo Empresarial y Educativo de la Cámara de Comercio de Urabá - CEDECAMARA

JUAN GUILLERMO NOREÑA RENDÓN. Administrador de Empresas Agropecuarias, Documentación del sistema de Calidad ISO900 e ISO 14000, Auditor Interno y Formador de auditores, Actualmente Jefe Servicios de Operaciones Marinas de Uniban, donde se ha desempeñado antes como Coordinador de Calidad, Jefe de Calidad y Embarcaderos y Asistente Técnico , Administrador de Producción en Agrinanas Development CO. INC. Director de logística en Davao Cold Storage Corporation. C.I. Unibán S.A.

DAYRO ALBERTO ACEVEDO ORTÍZ. Sociólogo y Psicólogo. Magister en Desarrollo Social y Medio Ambiente. Profesional Especializado Corpourabá, Organización que tiene por objeto la ejecución de las políticas, planes, programas y proyectos sobre medio ambiente y recursos naturales renovables, así como dar cumplida y oportuna aplicación a las disposiciones legales vigentes sobre su disposición, administración, manejo y aprovechamiento, conforme a las regulaciones, pautas y directrices expedidas por el Ministerio del Medio Ambiente.

CONCLUSIONES DEL CONVERSATORIO

INDICE DE COMPETITIVIDAD LOGÍSTICA DE LA REGIÓN

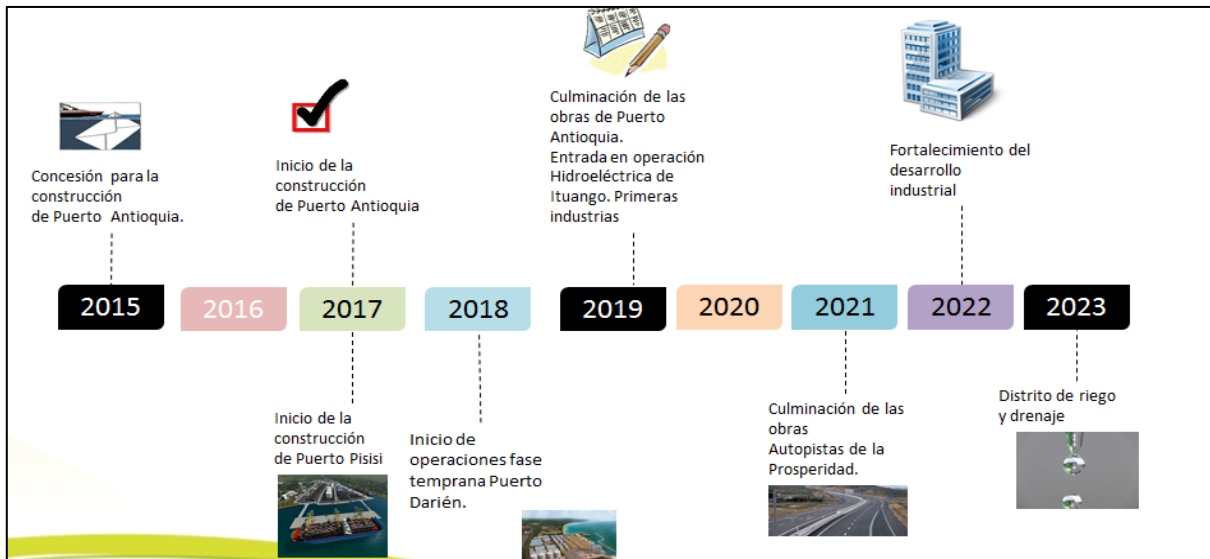
Urabá como municipio de Antioquia, adopta los indicadores de la región, la cual tiene un índice de competitividad logística de 5.66 (medido entre en una escala de 1 y 10), donde los servicios logísticos e industria y la movilidad y Ciudad, es donde se presenta más oportunidades de mejora. La región de mejor índice de competitividad logística es la región caribe con un indicador de 5.98 y la región con más oportunidades de mejora es la región de los llanos, que tiene un indicador de 4.56. (Departamento Nacional de Planeación , 2015)

ÍNDICE DE COMPETITIVIDAD LOGÍSTICA REGIONAL

REGIÓN EJE-CAFETERO Y ANTIOQUIA		Región	Promedio Nacional
Infraestructura	▲	6,33	5,87
Servicios logísticos e industria	▼	5,32	5,62
Movilidad y Ciudad	▲	5,32	5,05
ÍNDICE DE COMPETITIVIDAD LOGÍSTICA REGIONAL	▲	5,66	5,45

Fuente: SNCCTI Sistema Nacional de Competitividad, Ciencia, Tecnología e Innovación, 2015, Departamento Nacional de Planeación. DNP.

La línea de tiempo de los proyectos en la región, marca el camino de los avances y las necesidades logísticas.



Fuente: Estudio de Tendencias ocupacionales de corto y mediano plazo para la Región de Urabá. Centro de Ciencia y tecnología de Antioquia. CTA 2015.

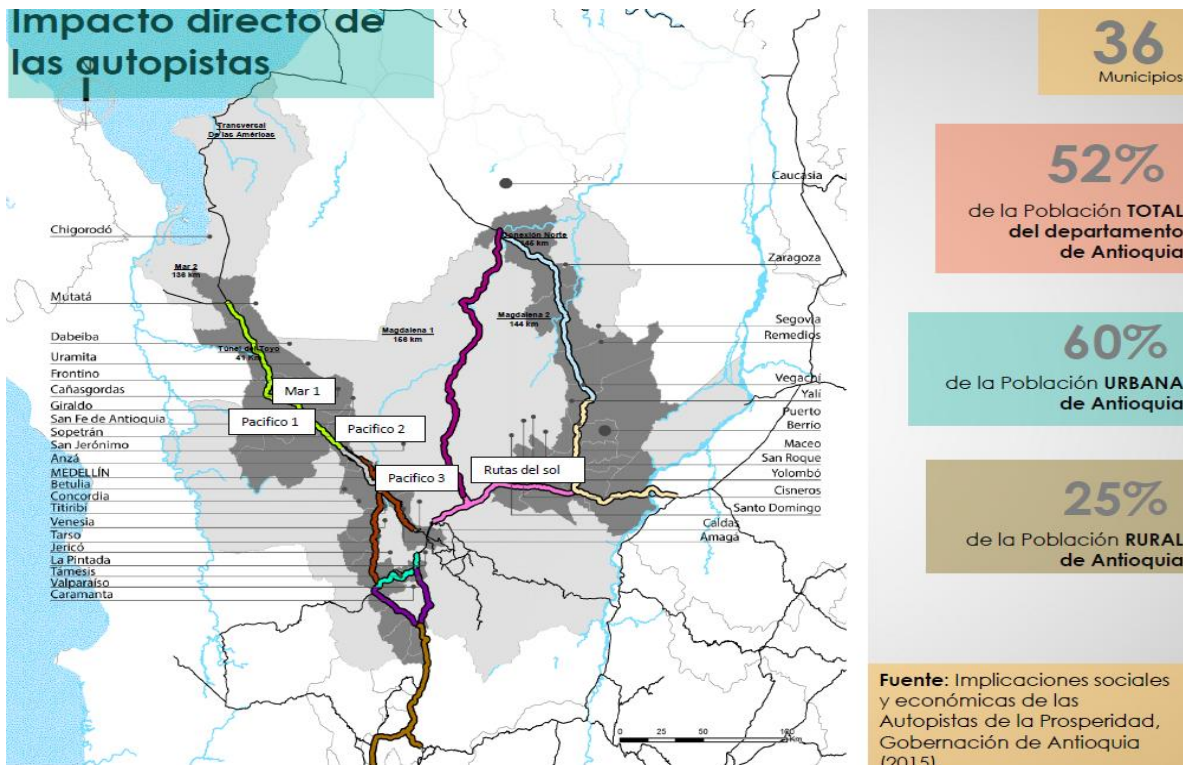
TRATADOS DE LIBRE COMERCIO

En la actualidad son 38 los tratados de libre comercio ratificados por Colombia con diferentes países, con cada uno se deben cumplir las certificaciones pertinentes. Actualmente y en algunas ocasiones se pierde la carga completa de contenedores por falta de conocimientos específicos, se expuso por ejemplo el caso de un contenedor de aguacates y otro de quesos, que se perdieron por vencerse el tiempo al no cumplir con los certificados requeridos. E y productividadsto representa un llamado de atención no sólo desde la logística, sino desde los sistemas de producción

Los tratados de libre comercio son muy estrictos, el principal socio de Colombia es Estados Unidos y son muy exigentes en el comercio internacional.

INFRAESTRUCTURA, VÍAS Y AUTOPISTAS

Una de las principales industrias se encuentra en el eje cafetero, lejos de los puertos, desde donde el tiempo de transporte en algunas ocasiones puede ser largo, el trayecto Turbo-Buenaventura, toma 19 horas y el trayecto Medellín-Cartagena toma 14 horas aproximadamente, (Gobernación de Antioquia, 2015), las reducciones de este tiempo con las Autopistas de la Prosperidad pueden reducir en promedio 5.7 horas.



Con la disminución de tiempo, al tener distancias más cortas, la mercancía llegará más rápido. Hoy el costo de transporte en Colombia representa el 40%, (datos mencionados en el conversatorio) de los costos logísticos para las empresas. Dichos costos de transporte, es la principal barrera que impacta a los usuarios de los servicios logísticos. (Departamento Nacional de Planeación , 2015). No obstante, no basta con hacer más ágil y eficiente los procesos de transporte sino se intervienen los procesos aduaneros en puertos, así como el cargue y descargue de mercancía. Es de anotar, que las restricciones de movilidad en las principales ciudades del país, no están contempladas en los planes nacionales de competitividad.

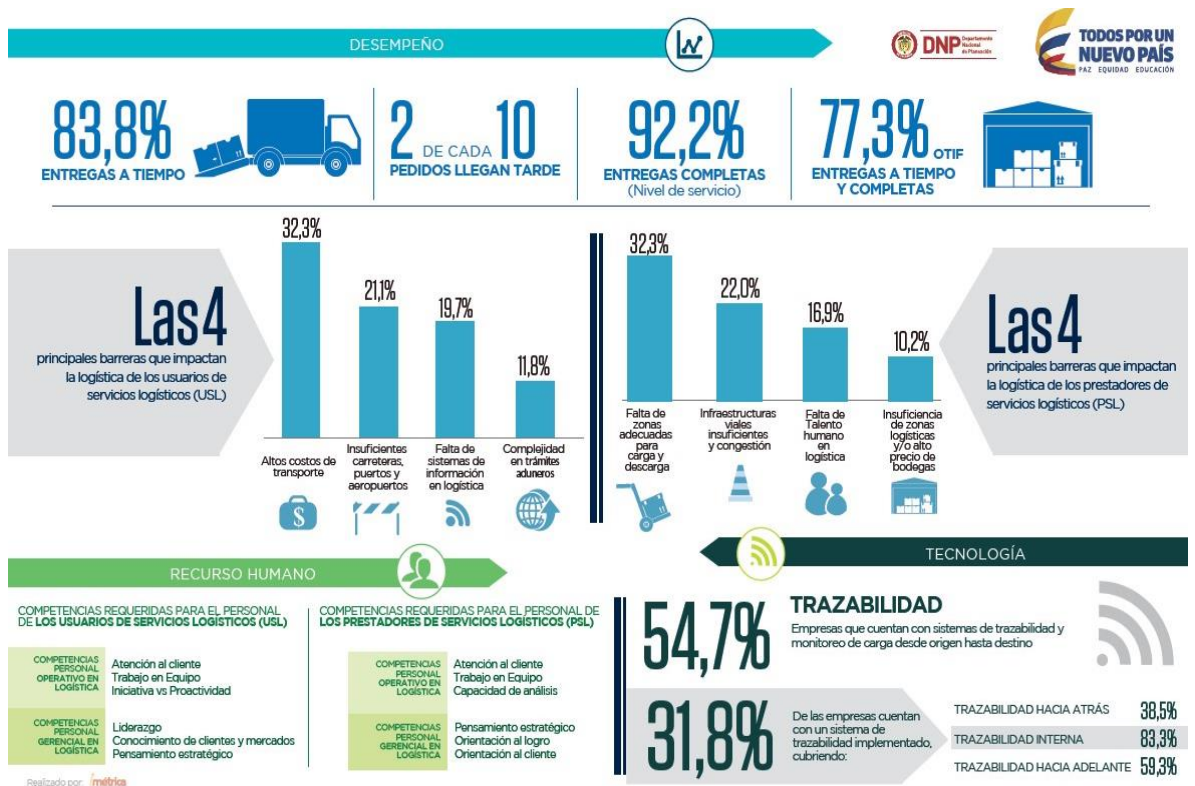
RECURSO HUMANO ESPECIALIZADO

Las necesidades y perspectivas de las empresas en cuanto a su gestión logística son altas, según el Sistema Nacional de Competitividad, Ciencia, Tecnología e Innovación en la Encuesta Nacional de Logística 2015, las entregas a tiempo de las empresas de la región de Urabá, tiene un 83.8% de cumplimiento, lo que significa que dos de cada 10 pedidos, llegan tarde, y se tiene un cumplimiento del 77.3% en promedio de las entregas a tiempo y completas. (Departamento Nacional de Planeación , 2015).

El informe hace referencia además que las cuatro principales barreras que impactan a los usuarios de los servicios logísticos son:

1. Altos costos en el transporte
2. Insuficientes puertos y carreteras.
3. Ausencia de sistemas de información logística
4. Complejidad e ineficiencia en los trámites aduaneros.

Adicionalmente indica que hay otras barreras que impactan a los prestadores de servicios logísticos; falta de zonas adecuadas para carga y descarga, infraestructuras viales insuficientes y congestión, falta de talento humano en la logística, insuficiencia de zonas logísticas y/o alto precio de las bodegas.



Urabá se ha convertido en una zona visible ya para el mundo, para lo cual se necesita personal con capacidad de atender el requerimiento. Esto es una invitación tanto para empresarios como estudiantes para que se preparen en la logística, sus competencias y en el conocimiento académico y científico del tema.

A diario se ve en la región de Franceses, Chinos y Coreanos, entre otros, que vienen a atender las necesidades específicas, dado el incremento del comercio internacional.

Como ejemplo, en la actualidad, el 80% de las exportaciones desde **UNIBAN** se hacen en contenedor y el 20% paletizada, antes la proporción era diferente.

La logística hoy es administrada en su mayoría por personal empírico con un nivel académico como bachilleres, se están agotando los profesionales, se están educando los hijos en instituciones de alta calidad académica, pero estos no están retornando a las zonas de producción en la región, no todos pueden ser doctores y los pocos profesionales que se tienen se van para otros lugares dándose un abandono de la zona productiva.

ZONA FRANCA Y NAVIERAS

Los proyectos de Urabá, cambiarán el tema de competitividad y generaran un acercamiento de la industria a los puertos. Con las vías de desarrollo y fundamental las vías que llegan a la zona franca, donde es donde se tendrá mayor competitividad. El tema de las tarifas en el transporte mejoró desde el 2014 por la participación de las navieras en el transporte de las mercancías, como son Marfret, Hamburgsud, Maersk, CMA CGM, MSC, Seaboard, Isabella Shipping. Hoy arriban navieras de todo el mundo.

UBICACIÓN GEOGRÁFICA E IMPACTO AMBIENTAL

No se puede dejar a un lado el cuidado ambiental; uno de los proyectos de la zona es el sistema de riego en la época de verano y el manejo de las aguas subterráneas en el invierno. Para estos temas de protección ambiental también deben prepararse los profesionales.

Urabá está ubicada en la zona costera del Caribe Colombiano y su ubicación es estratégica como conexión en América. El Golfo de Urabá tiene un área aproximada de 1800 kilómetros, se tienen yacimientos de petróleo en estudio, todo esto puede estar en riesgo si no se maneja adecuadamente los humedales y la biodiversidad, es un temor para los ambientalistas, sabemos que la industria va agotando los ecosistemas, con la llegada de los nuevos puertos se deben generar mayores requerimientos ambientales.

PROCESOS LOGÍSTICOS

Cada vez se hace más necesario tener personal que ayude al desarrollo logístico de la región, el incremento del comercio internacional de la zona, que ya mismo es una realidad, obliga a pensar cómo ser más eficientes.

Se plantea la necesidad de construir más almacenes logísticos, por ejemplo ni UNIBAN, ni BANACOL, tienen capacidad para almacenar más de tres días los contenedores (comentarios de los panelistas), hay un gran interrogante, ¿deberían las empresas disponer de mayores zonas para el almacenamiento de los contenedores o se debe hacer gestión para acelerar los procesos logísticos? Se necesita que cada vez haya mayor velocidad en todas las transacciones correspondientes a los procesos logísticos, en la cadena de abastecimiento.

LOS RETOS DE LA ACADEMIA

Los ambientes de aprendizaje deben salir de las aulas, aunque se tienen buenos ambientes virtuales (como el VirtualPlant y el Syscomer en el Politécnico Colombiano) que ayudan a los proceso educativo, estos escenarios con los empresarios son cada vez más necesarios, mejorar la comunicación y fortalecer la comunicación de las Instituciones Universitarias con las áreas de recurso humano en las organizaciones, para que se conozcan cuáles son las competencias que se requieren.

Se invita a las universidades e Instituciones de educación superior a vincularse con la región y las empresas que allí se encuentran. Es preciso mirar no solamente en los procesos relacionados con la agricultura sino también hacia los temas logísticos y de emprendimiento de manera que se fortalezca el tejido empresarial

Se requieren estudiantes innovadores, con conocimiento técnico, administrativo y financiero para la creación de empresas. El medio exige que el estudiante desarrolle habilidades y competencias para el conocimiento más acertado de la problemática de la zona, es decir, un estudiante más conectado con las necesidades del medio.

IMÁGENES DEL EVENTO



